

## Bestyrelses - og ledelsesuddannelse

Med fokus på både de traditionelle og de interpersonelle aspekter af virksomhedsledelse

Her er program for en skarp og aktuel bestyrelses/ledelsesuddannelse med et stort læringspotentiale for bestyrelsesmedlemmer og øverste ledere af sociale, samt små og mellemstore virksomheder.

Der drives en modelvirksomhed sammen undervejs i årsforløbet, og uddannelsen fokuserer på de beslutninger, direktionen og bestyrelsen i modelvirksomheden skal træffe og de udfordringer, der kan opstå undervejs.

Uddannelsen kommer herudover teoretisk rundt om fyldestgørende viden inden for jura, økonomi, regnskab og organisationspsykologiske forhold.

### Ramme om uddannelsen

Uddannelsen løber over et år. 4 store moduler fra fredag morgen kl. 9.00 til lørdag eftermiddag kl. 14.00.

### Internat

Uddannelsen er tilrettelagt som internat for at give det største udbytte og intensitet.

Samværet uden for dagens programmer byder på samvær med masser af mulighed for at sparre med hinanden på kryds og tværs og at opbygge værdifuldt netværk.

De 4 faste undervisere deltager i hele internatet

### Pris

10.200 kr. ex. moms pr. modul á to dage.

Uddannelsen gennemføres ved min. 10 deltagere

### Fast opbygning af hvert modul

- **Undervisning og teoretisk baggrund for aktuelle punkter på et bestyrelsesårshjul**
- **Undervisning og teori vedrørende organisationspsykologiske processer**
- **Ledelse af modelvirksomheden**
- **Design - og / eller interventionsworkshop på deltagernes medbragte udfordringer fra egen virksomhed**
- **Networking i løbet af dagen + samvær i øvrigt med de andre deltagere og underviserne gennem hele internatet.**

### Ledelse af modelvirksomheden

På dagsorden for bestyrelsesmødet i modelvirksomheden er der hvert modul, at modelvirksomheden skal ledes generelt og med fordybelse i aktuel aktivitet i et reelt bestyrelsesårshjul.

Herudover er forskellige udfordringer lagt ind til sparring og beslutning hvert møde.

## Design – og intervention workshops

Deltagerne har på skift mulighed for at tage en aktuell udfordring fra egen virksomhed med til kompetent sparring på gruppeniveau.

Det kan både være en problemstilling hvor de øvrige giver ideer til intervention og det kan være et muligt ønske om vækst, som de øvrige kommer med kreative forslag til design for.

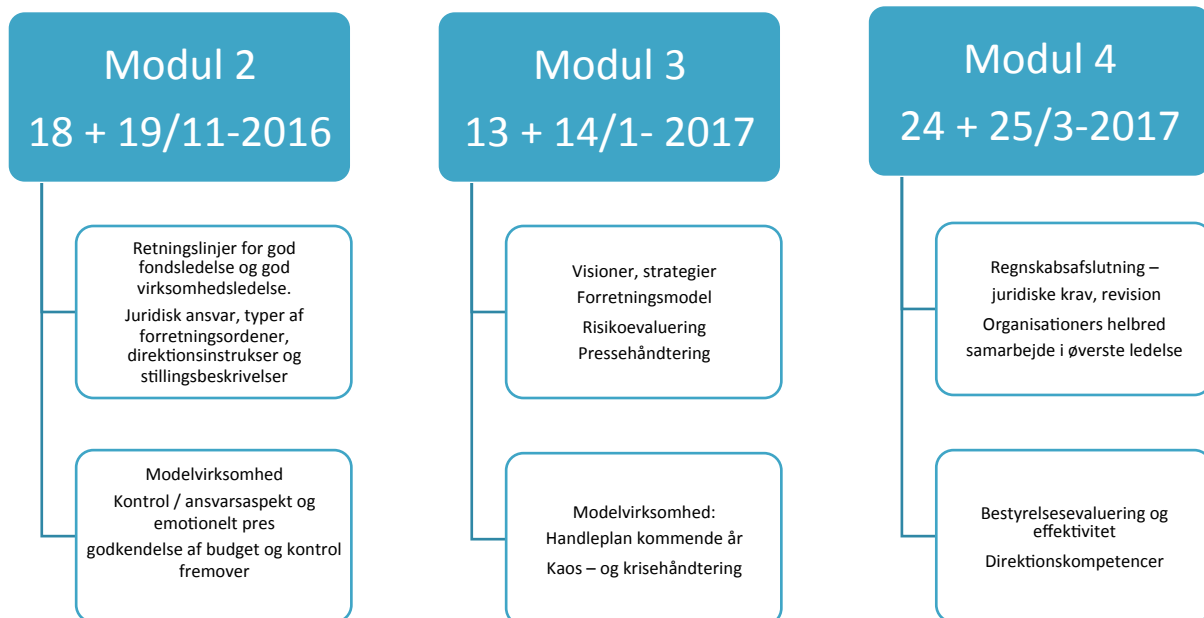
Gruppen guides igennem disse workshops efter en helt fast procedure og form. Og man kan benytte sig af de øvriges ideer eller lade være – det er helt frit.

Workshops kan betragtes som fortroligt rum, og hvis I deltager mere end en fra jeres virksomhed, vil I ikke være i samme gruppe.

## Præsentation af modul 1

23 + 24 september 2016





## Præsentation af underviserne:

Liselotte Juul, Organisationskonsulent MPO; direktør Juul + Kompagni

Liselotte har

- 20 års erfaring med ledelse af behandlingsinstitutioner, både private og kommunale
- Har en organisationspsykologisk masteruddannelse; MPO fra RUC
- Skrevet masterafhandling om ledelse af behandlingsinstitutioner
- Har stor viden på institutionsområdet – politisk, tilsyns - og lovgivningsmæssigt
- Auditoruddannelser inden for flere kvalitetsmodeller for socialt arbejde
- Supervisor
- Underviser på behandlingsinstitutioner
- Meget stor erfaring og viden inden for psykodynamisk miljøterapi, miljøterapeutisk ledelse og implementering.
- Konsulent i NGO-verdenen.

[www.juulpluskompagni.dk](http://www.juulpluskompagni.dk)

Ole Nørrelund Hansen, Partner/Statsautoriseret revisor; RSM Plus

Ole arbejder med

- Et bredt udbud af små og mellemstore virksomheder
- Friskoler og private grundskoler
- Kommunale institutioner
- Private fonde der udfører kommunale opgaver
- Tidl. Revisor for Vestsjællands og Storstrøms amter samt flere kommuner
- Tidl. PWC, Beierholm

[www.rsmplus.dk](http://www.rsmplus.dk)

Ebbe Holm, Advokat (H)/Of Counsel; Njord Lawfirm

Ebbes forretningsområder

- Fonds- og foreningsret, Selskabsret,
- Virksomhedsetablering og –drift.
- Organisationers retsforhold

Særlig kompetence vedrørende:

- Etablering, fusion og spaltning af virksomheder, fonde eller foreninger
- Koncern- og virksomhedsstruktur- og udvikling
- Offentlige indsamlingsregler, beskatning og skattefritagelse for velgørende organisationer
- Rammerne for kapitalanbringelse og uddelingspolitik samt forholdet til stiftere og gavedivere
- Vedtægtsændringer og ekstraordinære dispositioner i medlemsorganiserede organisationer
- CSR og god fonds- og virksomhedsledelse.

[www.njord.com](http://www.njord.com)

Lars Egede Andersen, Direktør Egholt; Cand.jur.;

Lars har

- 33 års erfaring med ledelse og organisationsopbygning af Egholt. Herunder stor viden om kompetent virksomhedsledelse og opbygning af direktions – og bestyrelsesrummet og samarbejdet mellem dem.
- Formands – og næstformandsskab for LOS i alt 12 år
- 6 års formandsskab for Akkreditering Danmarks certificeringsnævn
- Stiftet Egholt Akademi; der gennemfører psykodynamiske miljøterapeutuddannelser
- Qualified Assessor, eqrm

Lars er, udover at være jurist med mange års topleder-erfaring, også uddannet som:

Landmand, org. psykoterapeut og har en merkonom i virksomheds –og nationaløkonomi. Lars har derfor mange forskellige kompetencer at trække på.

[www.egholt.dk](http://www.egholt.dk)

## Hjemmeopgaver

Der er forberedelse til de enkelte moduler og pensum tages blandt andet ud fra følgende litteraturliste:

- ✚ Lennart Lyng Andersen: *En fondsbestyrelses arbejde*
- ✚ Morten Samuelson: *Bestyrelsesansvaret*
- ✚ Henrik Friis, Jan Furbo Sørensen og Anne Bastrup: *Årsrapport og regnskabsanalyse.*
- ✚ Lars Bo Hansen, Steen Ernlund: *Den aktive bestyrelse*
- ✚ Torben Heinskou og Steen Visholm (redaktion) *"Psykodynamisk organisationspsykologi"*

Der skal herudover som minimum gennemgås:

Typekontrakter for forretningsordener for bestyrelser, repræsentantskaber og generalforsamlinger  
Direktionsinstruks og stillingsbeskrivelser.